



GIANLUCA BERTAGNA E TATIANA CHIOLERO

GLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE

Edizione aggiornata al CCNL del 23/02/2026

Con modulistica in formato digitale editabile



GLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE

Di Gianluca Bertagna e Tatiana Chiolero



Gli incarichi di elevata qualificazione
Di Gianluca Bertagna e Tatiana Chiolero

© 2026 Publika S.r.l.
Via Parigi 6, 46047 Porto Mantovano (MN)
info@publika.it
www.publika.it

I diritti di riproduzione, traduzione, memorizzazione e adattamento totale o parziale con qualsiasi mezzo (analogico e/o digitale) sono riservati in tutti i paesi.

II edizione
Marzo 2026
Pubblicazione digitale

Sommario

Presentazione	6
Disposizioni normative	7
CCNL 23.02.2026 - Nuove disposizioni.....	7
Art. 15 Incarichi di Elevata Qualificazione.....	7
Art. 16 Retribuzione di posizione e retribuzione di risultato.....	7
Art. 17 Compensi aggiuntivi ai titolari incarichi di EQ	8
Art. 19 Disposizioni particolari sugli incarichi di EQ.....	9
CCNL 16.11.2022 Disposizioni VIGENTI.....	10
Art. 18 Conferimento e revoca degli incarichi di EQ	10
Allegati.....	11

Presentazione

Il 23 febbraio 2026 è stato sottoscritto il nuovo CCNL relativo al personale del Comparto Funzioni locali per il periodo 2022/2024.

La disciplina degli incarichi di Elevata Qualificazione è contenuta nel Capo II, come dettagliata dagli articoli 15 e seguenti del CCNL 2022/2024 ed è prevista la disapplicazione di disposizioni contenute nei precedenti CCNL.

Le novità riguardano principalmente il trattamento economico degli incarichi, nonché la loro durata, consentita ora fino a cinque anni.

In questa sede cercheremo di supportare gli enti negli adempimenti previsti dal CCNL; in particolar modo ci rivolgiamo agli enti senza la dirigenza, dove il Sindaco ricopre il ruolo determinante nell'attribuzione degli incarichi di Responsabile dei Servizi di cui all'art. 109 comma 2 del d.lgs. 267/2000 i quali sono poi automaticamente ricondotti agli incarichi di EQ come indicato dall'art. 19 comma 1 del CCNL 2022/2024.

La pubblicazione contiene il seguente materiale:

1. Disposizioni normative vigenti.
2. Proposta di un unico regolamento per la nomina, revoca, graduazione, valutazione delle posizioni di lavoro con incarichi di Elevata Qualificazione.
3. File di Excel da utilizzare per la graduazione degli incarichi di Elevata Qualificazione.
4. Proposta di uno stralcio di regolamento, con particolare riferimento e indicazioni di maggior dettaglio alle procedure di selezione e conferimento degli incarichi di elevata Qualificazione.
5. Modello di informativa sindacale per l'avvio della relazione del confronto con i sindacati.
6. Modello di deliberazione della Giunta comunale per l'approvazione dei criteri di conferimento, revoca, graduazione degli incarichi di Elevata Qualificazione.
7. Modello di deliberazione della Giunta comunale per l'approvazione di un nuovo assetto organizzativo a seguito della revisione della struttura dell'ente e delle posizioni di lavoro oggetto di incarichi di Elevata Qualificazione.
8. Esempi di organigramma: semplici, con aree e settori, con attività e personale.

L'ente potrà autonomamente personalizzare i modelli proposti, adattando così gli strumenti alle specifiche esigenze dell'ente.

Gianluca Bertagna
Tatiana Chiolero